



FAVRSKOVGYMNASIUM

Beslutningsreferat fra bestyrelsesmødet

Tirsdag d. 24. marts 2025 kl. 8.15-10.00

Til stede: Berit Eika, Jan Erik Elgaard, Birgit Liin, Søren Asp Mikkelsen, Anders G. Christensen, Karina Corneliussen, Katrine Oxenbøll Petersen, Anders Søding Sørensen, Benjamin Rask Laursen, William Lee Færgemann Madsen, Morten Schytte Caspersen og Stig Præst Andersen.

Referent: Stig Præst Andersen

1) Godkendelse af dagsorden

Formanden bød velkommen til mødet - specielt til Karina Corneliussen, der deltog for første gang og som skolechef i Favrskov Kommune repræsenterer grundskolerne. Også særlig velkomst til revisor Kim Vorret, der deltog i mødets første punkt.

Dagsordenen blev godkendt.

2. Årsrapport 2024, bilag 2a, b og c

Revisor Kim Vorret gjorde rede for hovedpunkterne i årsrapporten og revisionsprotokollatet.

Overordnet set er årsrapporten forsynet med en "blank" påtegning, hvilket betyder, at der ikke er kritiske bemærkninger.

Hovedpunkterne kan inddeles under følgende tre overskrifter.

Økonomi

- Favrskov Gymnasiums regnskab viser, at der er god styring af og god balance i økonomien, og at de relativt store overenskomstmæssige lønstigninger, har kunnet håndteres indenfor budgettet.
- Årets resultat på 183.152kr. harmonerer særdeles fint med forventningen om det runde nul, og resultatet bidrager til billedet af en økonomi i balance.



FAVRSKOVGYMNASIUM

- Favrskov Gymnasium anvender en større del af økonomien på elevernes undervisning i forhold til landsgennemsnittet, og en mindre del af økonomien på administration og ledelse end landsgennemsnittet.
- Favrskov Gymnasiums økonomi er generelt betragtet rigtig god. De finansielle nøgletal er fine på nær ét. Således er likviditeten, der er helt afgørende for gymnasiets handlefrihed og muligheder for at udvikle skolen rigtig fin, mens investeringsgraden derimod ligger over landsgennemsnittet.
Den høje investeringsgrad kan give en økonomisk udfordring, når afdragsfriheden på gymnasiets realkreditlån ophører. Når afdragsfriheden ophører i 2029, vil afdraget på realkreditgælden alt andet lige overstige afskrivningerne på bygningerne, hvilket betyder, at likviditeten reduceres, hvis strategien om nul-budgetter videreføres.
- Aktiviteten har stabiliseret sig, og prognoserne for optagetallet til august giver grobund for en kommende vækst i aktiviteten. Dette er vigtigt fordi en god aktivitet og en høj fuldførelsesgrad, er meget vigtige forudsætninger for en god økonomi.

Formål

- Elevtilfredshedsundersøgelsen fra 2024 viser, at eleverne generelt er meget tilfredse med at gå på Favrskov Gymnasium.
- Studenterne fik i 2024 et karaktergennemsnit, der er lidt lavere end karaktergennemsnittet i 2023, og som er 0,1 %-point højere end landsgennemsnittet.
- Andelen af studenter, der begynder en videre uddannelse inden for 2 år efter studentereksamen, ligger lidt under landsgennemsnittet.

Administration

- Den samlede konklusion på forvaltningsrevisionen er, at gymnasiet har en god administration af offentlige midler, og at gymnasiet lever op til de forventninger, der stilles mht. sparsommelighed, produktivitet og effektiv styring, herunder økonomistyring.
- Der er ikke fundet tegn på besvigelser

Favrskov Bestyrelse drøftede efterfølgende årsrapporten og revisionsprotokollatet, som revisor betegnede som "kedeligt", idet der ikke var noget at bemærke uanset hvilken



FAVRSKOVGYMNASIUM

revision der var foretaget. Vicerektor kunne fortælle, at væksten i udgifter til "it-varer til forbrug" skyldes udskiftning af telefoner og lærer-computere.

Der var enighed om, at der ikke er usikkerhed mht. Favrskov Gymnasiums drift på den korte bane, og at det samtidigt kan være endog meget svært at spå om verden med EPX lidt længere ude i horisonten.

Formanden takkede for en fin årsrapport. Årsrapporten vidner om, at gymnasiet på alle måder er et veldrevet og velfungerende gymnasium, og hun glædede sig specielt over, at gymnasiet uændret og i høj grad anvender ressourcerne på de unges undervisning i bred forstand frem for ledelse og administration.

Efterfølgende underskrev formanden "Bestyrelsestjeklisten" og "Bestyrelsens stillingtagen", der er samlet i et dokument.

Vicerektor og PWC blev desuden bemyndiget til at indberette årsrapporten.

3. Økonomirapportering bilag 3a-3d:

Vicerektor orienterede om gymnasiets økonomi for perioden 1. januar til 28. februar 2025.

Hovedbudskabet var, at der i perioden ikke er nogen økonomiske overraskelser, og at forventningen til årets resultat uændret er et rundt nul.

Hovedpunkterne i orienteringen var, at:

- Med Finanslov 25 blev det besluttet at yde "udkantstilskud" til gymnasier som Favrskov Gymnasium, der ligger i en oplandskommune. Det var ved budgetlægningen forventet, at tilskuddet ville blive indfaset over en årrække. Det blev imidlertid, og glædeligt besluttet, at yde hele tilskuddet fra og med år 1, hvilket betyder, at der alt andet lige vil komme et plus på statstilskuddet på ca. 1,8 millioner i forhold til det årlige budgettal.
- I januar 2025 var elevtallet 752, hvilket harmonerer fint med budget-elevtallet på 744. Aktiviteten i efteråret forventes på baggrund af det fine søgetal at blive højere end forventet. Konkret forventes det, at der oprettes en grundforløbsklasse flere end der er regnet med i budgettet og efter al sandsynlighed også en ekstra studieretningsklasse. Det betyder selvsagt et højere statstilskud og samtidigt ekstra omkostninger til undervisning etc.
- Ledelsesløn er efter anvisning fra revisor defineret som den del af rektor og vicerektors løn, der ikke vedrører undervisning.



FAVRSKOVGYMNASIUM

- gymnasiet har investeret i en brugt el-varebil. Bilen erstatter gymnasiets røde Fiat, der stod på værksted halvdelen af tiden. Lige nu er udgiften på ca. 100.000 kr. driftsført, men den vil senere blive overført som en investering.
- resultatet for perioden 1. januar- 28. februar 2025 udviser et overskud på 1.165.034 kr. mod det budgetterede overskud på 323.162 kr.
 - der pr. 28. februar var en likvid beholdning på 18.364.536 kr.
 - der pr. 28. februar var en kortfristet gæld på 11.505.523 kr.
 - der pr. 28. februar var en langfristet gæld på 45.893.305 kr.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning

4. Politisk forlig: EPX mv.. bilag 4a

Rektor orienterede om det politiske forlig under følgende overskrifter:

Nyt om STX

Det forventes at det allerede fra og med optag 2026 bliver muligt at bede de ansøgende elever om at forhåndstilkendegive en studieretning. Herved bliver det muligt at sammensætte klasser efter forhåndstilkendegivelserne, og på den måde reducere antallet af klassekift efter grundforløbet.

Optag til STX, HHX og (HTX) vil kræve et karaktergennemsnit på mindst 6. Det betyder selvsagt, at optagelsesprøven gøres sværere. Forberedelse til og aflæggelse af en optagelsesprøve vil også kunne finde sted på en efterskole.

Det forventes at grundforløbet afskaffes, og studieretningsgymnasiet forenkles, så der er færre indgange, som f.eks. kunne være rettet mod "Sprog og kultur", "Natur og samfund" eller "teknik", og måske bliver HTX integreret på det almene gymnasium.

Nyt om EPX

Som noget nyt skal elever, der ønsker at fortsætte på en MLV (Mellemlang videreuddannelse) have færdiggjort en 3. årig EPX-uddannelse.



FAVRSKOVGYMNASIUM

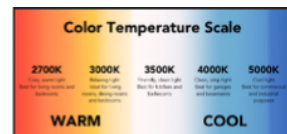
Elever, der fortsætter med en EUD eller en kort videreuddannelse (KVU), kan nøjes med en 2. årig EPX, mens elever, der ønsker at fortsætte på Lang videregående uddannelse, skal supplere, så de færdiggør en 3 ½ årig EPX-uddannelse.

Det forventes at undervisningen i 1. EPX kommer til at foregå i stamklasser, og at der således først vil ske en differentiering i forhold til videre uddannelsesønske fra og med 2. EPX. Undervisningen på EPX vil omfatte Dansk, matematik og engelsk alle på C-niveau, og samtidigt vil det skulle være muligt at gå til eksamen i fagene på lavere niveau.

Praksis-faglighed: mange tilgange

Rektor orienterede om de mange vinkler man kan anlægge på praksisfaglighed, og slog et slag for det han kaldte den "reflekterede praktiker", hvor han inddrog følgende eksempel på forskellige tilgange, her en væksteds- eller den boglige tilgang, til de samme opgaver.

Værksted: Bygningslære / Pædagogik



• Kirken i Nørre Galten

- **Praksis** : bygge model, rekonstruere detalje i træ/mursten, visualisere med AI
- **Refleksion**: hvorfor er kirken bygget, som den er? Hvilke alternativer var der? Hvorfor er bygningen velegnet og hensigtsmæssig?
- **Teori** : periodens arkitektur, samfund, tro

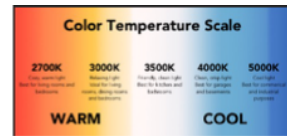
• Børnehave og SFO

- **Praksis** : udarbejde differentieret dagsplan for forskellige børnegrupper, lave dilemma-spil med AI
- **Refleksion**: hvilke mål vil man understøtte med sin plan? Hvilke omstændigheder gør den mulig/velegnet? Hvilke faktorer skal man tage hensyn til?
- **Teori**: pædagogik, psykologi, organisation



FAVRSKOVGYMNASIUM

Boglig: Bygningslære / Pædagogik



- Kirken i Nørre Galten
 - **Praksis: bygge model, rekonstruere detalje i træ/mursten, visualisere med AI**
 - **Refleksion: hvorfor er kirken bygget, som den er? Hvilke alternativer var der? Hvorfor er bygningen velegnet og hensigtsmæssig?**
 - **Teori : periodens arkitektur, samfund, tro**
- Børnehave og SFO
 - **Praksis: udarbejde differentieret dagsplan for forskellige børnegrupper, lave dilemma-spil med AI**
 - **Refleksion : hvilke mål vil man understøtte med sin plan? Hvilke omstændigheder gør den mulig/velegnet? Hvilke faktorer skal man tage hensyn til?**
 - **Teori : pædagogik, psykologi, organisation**

Farverne indikerer, hvordan det forventes at hhv. praksis, refleksion og teori vil opleves afhængig af tilgangen til opgaverne.

Nyt om institutionslandskab

Et muligt bud på en tidslinje kunne være:

Ny institutionslov forventes at være klar inden sommerferien. Her forventes det bl.a., at der bliver udstukket nye rammer for bestyrelsernes sammensætninger. Efterfølgende - forår 26 - forventes det, at der udmeldes kriterier for EPX-udbud samt at der fra foråret 2027 arbejdes med institutionslandskabet.

Scenarier (sandsynlighed)

Rektors billede af et muligt udfaldsrum mht. etablering af en EPX i Favrskov Kommune, med tilhørende sandsynligheder:

- EPX på DjH som erstatning for EUX og GF – minimal involvering af FG (Lav)
- EPX på FG. FG tilkøber værkstedsadgang og lærerkompetencer hos DjH (Lav)
- Forpligtende samarbejde om EPX mellem selvstændige institutioner, fx i campuskonstruktion (Mellem)



FAVRSKOVGYMNASIUM

- EPX udbudt af fusioneret institution. (Høj)

Umiddelbart vurderede rektor, at den næstsidste model vil være den, der samlet set vil give de bedste og billigste uddannelser herunder EPX i Favrskov Kommune. Uanset udfald vil det være vigtigt at sikre en høj kvalitet i de uddannelser, der udbydes.

Efterfølgende drøftede bestyrelsen rektors oplæg. Her kom det bl.a. frem, at:

- institutions-landskabet og geografien i Favrskov Kommune giver unikke muligheder for én fælles institution i Hadsten
- regionerne forventer at få en central rolle ifbm. bl.a. udbudsprocessen af EPX
- der efterlyses viden om den optimale institutionsstørrelse
- det er vigtigt at have fokus på det, der udover gode fester giver kvalitet i en uddannelse.

5. Søgetal og elevfordeling - bilag 5a

Rektor glædede sig over det fine søgetal på 265 1. prioritetsansøgere, som Favrskov Gymnasium havde den 1. marts 2025. På den baggrund regnes der nu med oprettelse af 10 grundforløbsklasser og senere 10 studieretningsklasser, i stedet for de 9 klasser, der var budgetteret med.

Den 1. april offentliggøres på Uddannelsesstatistik.dk detaljerne ift. ansøgerne. Allerede nu er der noget der tyder på, at der har været en særlig høj søgning fra 9. klasse med postnummer Hadsten. Endvidere er det fornemmelsen, at de ca. 70-100 elever, der sidste år manglede i statistikken, kan have "gemt" sig på efterskoler i 10. klasse. Flere detaljer i forhold til årets søgemønstre vil blive fremlagt på "data-bestyrelsesmødet" i maj.

Den endelige kapacitet offentliggøres den 26. april, og resultatet af elevfordelingen vil efter planen foreligge den 5. maj. Med den viden der lige nu er mht. søgningen af nabogymnasierne, er det rimeligt at forvente, at den endelige kapacitet på Favrskov Gymnasium bliver på 280 elevpladser. En endelig kapacitet på det niveau vil også kunne give mulighed for, at der kan optages elever, der f.eks. flytter til kommunen.

Efterfølgende drøftede bestyrelsen situationen, herunder mulighederne, som rektor betegnede som meget gode, for at rekruttere lærere til den ekstra undervisningsaktivitet.



FAVRSKOVGYMNASIUM

6. Bestyrelsens input til resultatløn - bilag 6a

Formanden indledte med at fortælle, at resultatlønsværktøjet ikke anvendes på alle skoler, men har fungeret rigtig godt på Favrskov Gymnasium, og at det nu er tid til at komme med input til den nye kontrakt, der skal være på plads på september-mødet.

Næstformanden føjede til, at der er tradition for, at der på Favrskov Gymnasium er fokus på indsats, frem for egentlige mål, når der arbejdes med retninger for den daglige ledelse.

Rektor orienterede kort om status på den eksisterende kontrakt, og fremlagde herefter mulige ideer til næste resultatlønskontrakt:

1. FG parat/beredt til en epk-fremtid
2. AI - herunder fortolkning af AI's betydning, relevans og muligheder for forskellige studieretninger samt hvordan man kan arbejde med evalueringer med AI på sidelinjen.
3. "Sammen i et fagligt fællesskab" er et arbejde, som den daglige ledelse meget gerne vil gå videre med. Den faglige trivsel er identificeret som en løftestang for elevernes sociale og mentale trivsel

Bestyrelsen drøftede input til ny kontrakt, og der var enighed om at gå videre med de ideer, som rektor har foreslået.

7. Nyt fra gymnasiet - bilag 7a-e

a. Nyt elevrådsformandskab

Benjamin og William fortalte, at der er valgt nyt formandskab for elevrådet. Arbejdet i elevrådet går godt, og der er nedsat et æstetik-udvalg. Elevrådet er i samarbejde med rektor begyndt arbejdet med undervisningsmiljøvurderingen, som skal færdiggøres inden sommerferien.

b. Data: Elevtrivsel og løfteevne

Rektor orienterede om, at tallene for elevtrivsel og løfteevne er fine, og at de vil blive udfoldet på data-mødet i maj.

Tallene for elevtrivsel på Favrskov Gymnasium ligger på eller en smule over landsgennemsnittet, og de ligner således tallene fra de senere år. I det hele taget kan det



FAVRSKOVGYMNASIUM

iagtages, at der er en meget lille variation stx-skolerne imellem.

Tallene for løfteevne er også fine. Eksamensresultatet af den samlede eksamen for de studenter, der blev færdige her til sommer, ligger således på niveau med det forventede. Samtidig gjorde rektor opmærksom på, at tallene stadig kan være påvirket af Corona-eftervirkninger, idet studenterne årgang 24 gik i grundskolen under Corona-epidemien.

c. It og ledelse

IT: Rektor

Rektor orienterede om planerne om at indtræde i IT-fællesskabet (ITS), som er en selvstændig enhed under VIA i Skejby. Fordelene ved at indgå i IT-fællesskabet er at der på den måde kan trækkes på ressourcer og erfaringer i et større fællesskab, og at der opnås en "single-point-of-contact" på hele IT-setup'et.

Det er tanken, at overgangen vil skulle ske glidende i løbet af efteråret 2025, og at overgangen ikke vil medføre ændringer i forhold til de systemer, som elever, lærere og administration anvender i det daglige arbejde. Der vil være ekstraomkostninger i forbindelse med overgangen, men derefter vurderes det at IT-omkostningerne vil komme tilbage på det nuværende niveau.

Ledelse:

Rektor orienterede om, at der pr. 1. august opslås en ledelsesstilling. Det er håbet, at der både vil være interne og eksterne ansøgninger til stillingen. Stillingen vil år 1 bestå af ca. 50% ledelse og 50% undervisning. Meget af ledelsesarbejdet vil år 1 ske i samarbejde med den eksisterende ledelse. Det vurderes, at det er rettidig omhu at opslå en ledelsesstilling netop nu, hvor vi som skole kigger ind i en ny og spændende tid, som kommer til at kræve ekstra kræfter og fokus, samtidigt med at gennemsnitsalderen i ledelsen er 58 år.

Bestyrelsen drøftede punkterne, herunder økonomien i oprettelsen af en ny ledelsesstilling, som vil kunne rummes inden for Gymnasiets samlede økonomi.

d. Orienteringsarrangementer

Rektor orienterede om vellykkede arrangementer to lørdage i jan/feb. Arrangementerne var præget af særdeles god stemning skabt ikke mindst af engagerede lærere og elever. I forhold til orienteringsarrangementer i 2026 vil der nok skulle ske nogle ændringer: Muligheden for forhåndstilkendegivelser om studieretninger, vil betyde, at der også skal være fokus på



FAVRSKOVGYMNASIUM

orientering om studieretninger, og det vil også være naturligt at indtænke den musical, der finder sted i januar 2026.

e. Aftentanker

Rektor fortalte om det seneste, og meget vellykkede arrangement, hvor professor Peter Vuust var på besøg for at fortælle om "Singing in the Brain". Arrangementet var blevet til i samarbejde med Sangkraft Favrskov, og der var ud over musikelever fra gymnasiet 175 besøgende udefra.

Bestyrelsen tog orienteringerne til efterretning

8. Evt.

Da bestyrelsesmedlem Anders G. Christensen er forhindret i at deltage i bestyrelsens næste to møder, blev det aftalt, at kanalerne til bestyrelsens formandskab og rektor holdes åbne for nyheder.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Morten Schytte Caspersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

45274df1-dce1-4a61-810b-dfbabb905224

Dato: 2025-04-01 09:50 (UTC)



Birgit Liin

(CPR validated)

ID: person/uuid

7596691b-dc5c-4891-b83c-e8522d63b6cd

Dato: 2025-03-31 10:57 (UTC)



Anders Georg Christensen

(CPR validated)

ID: person/uuid

343c2fc4-32e4-4085-9b88-f7e620d00316

Dato: 2025-04-02 11:08 (UTC)



Søren Asp Mikkelsen

(CPR validated)

ID: person/uuid

2834b607-78fb-41ab-b5ec-83cb8297f374

Dato: 2025-03-31 14:36 (UTC)



Anders Sødning Sørensen

(CPR validated)

ID: person/uuid

cce97774-a17b-483c-ac6d-cafc9bfd2ad9

Dato: 2025-04-02 18:09 (UTC)



Katrine Oxenbøll Petersen

(CPR validated)

ID: person/uuid

b1201bd5-12e4-4731-b2d9-abfc37e9391c

Dato: 2025-03-31 11:43 (UTC)



William Lee Færgemann Madsen

(CPR validated)

ID: person/uuid

fa6a8206-4b65-4dfc-ad51-16a154001ac2

Dato: 2025-03-31 14:04 (UTC)



Jan Erik Elgaard

(CPR validated)

ID: person/uuid

4294e32d-8650-4add-b1ed-d51eae2e30ca

Dato: 2025-04-01 09:36 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Berit Eika

(CPR validated)

ID: person/uuid

95ebc9d5-1b9f-4ebf-902a-3fff1cb7e21c

Dato: 2025-03-31 10:28 (UTC)



Benjamin Rask Laursen

(CPR validated)

ID: person/uuid

7fb8069c-8300-4008-b263-b0330caa8097

Dato: 2025-04-01 18:49 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Karina Corneliusen

(CPR validated)

ID: *person/uuid*

a8f3a173-2e3a-46ad-adf6-cb15cbb1a6fb

Dato: *2025-03-31 10:33 (UTC)*



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.