



**FAVRSKOVGYMNASIUM**

Beslutningsreferat fra bestyrelsesmødet

**Torsdag d. 16. september 2021 kl. 16.00 – 20.00**

**Til stede:** Berit Eika, Jan Erik Elgaard, Nils Borring, Søren Asp Mikkelsen, Katrine Oxenbøll Petersen, Britta Dooleweerd Erhardsen, Helle Klejs, Christian Møller-Nielsen, Morten Schytte Caspersen og Stig Præst Andersen.

**Afbud:** Karoline Hedemand, der er på studietur

**Referent:** Stig Præst Andersen

### **1. Velkomst og godkendelse af dagsorden og referat fra seneste møde, bilag 1a**

Formanden bød velkommen til mødet og fortalte, at det ikke som planlagt havde været muligt at finde en oplægsholder til mødet. I stedet vil der på decembermødet være oplæg ved adjunkt på Institut for Pædagogik og Uddannelse på AU om unge menneskers trivsel.

Der blev nikket til dagsordenen, og referatet fra mødet i maj blev endeligt godkendt og underskrevet.

### **2. Kapacitet og fordeling - nyt forlig, bilag 2a**

Rektor orienterede om de nye regler for fordeling af elever, der kommer til at gælde fra og med optaget til skoleåret 2023-24. Reglerne har til formål at bremse polarisering og parallelsamfund og hjælpe gymnasier i yderområder og mulige konsekvenser.

Hovedpunkterne i orienteringen:

- *Landet opdeles i fordelingszoner og afstandszoner. I fordelingszoner fordeles ansøgere, så gymnasiets elevsammensætning afspejler en gennemsnitlig befolkningssammensætning for ansøgerne i zonen. Dette gøres ud fra forældrenes indkomst. I afstandszonerne fordeles eleverne efter transporttid med offentlig transport. Vi forventer, at Favrskov Kommune bliver en afstandszone. Aarhus Kommune bliver en fordelingszone, og her vil man primært skulle flytte elever på baggrund af forskelle i forskelle i forældreindkomst.*



## FAVRSKOVGYMNASIUM

- *Små gymnasier skal have minimum 84 elever på hver årgang ved optag. Tallet dækker en sum for alle gymnasiets uddannelser, fx stx+hf. Det er endnu uklart, hvad man vil gøre for at støtte op om dette optag.*
- *Enkelte gymnasier får et optage-stop i 2022. Dette vil gælde for gymnasier som efter gældende regler har en udfordrende elevsammensætning. Kriterier og dermed også konkrete gymnasier er endnu ukendte. Hvis Aarhus Gymnasium, Tilst får et optage-stop, kan det påvirke fordelingen og kapaciteterne i vores område.*
- *Kapaciteten vil de første tre år blive styret nationalt fra ministeriet. Herefter overgår styringen til regionerne, som fremover vil kunne fastsætte kapacitet. Med de nuværende regler kan regionerne alene indstille kapacitet til ministeren.*
- *Det forventes, at de nye elevfordelingsregler vil ledsages af en taxameterreform. Altinget.dk erfarer, at principperne for disse vil være: "større budgetsikkerhed for institutionerne og staten". Det bliver spændende at se, hvordan det kan harmonere med et aktivitetsbaseret taxameter. Samtidig er det svært at forestille sig, at alle gymnasier kan komme ud af en sådan reform med uændret økonomi, og det skaber i sagens natur også en vis spænding.*
- *Det forventes, at der vil komme et lovindgreb, som forbyder ventelister på gymnasierne. Den præcise udformning er ukendt endnu. Et eller andet redskab til håndtering og prioritering af henvendelser på "fyldte" gymnasier må der blive brug for.*

Bestyrelsen diskuterede orienteringen, herunder, at

- optaget for næste skoleår 22-23 sker efter de regler, som er blevet anvendt for indeværende skoleår.
- de nye regler kan få store konsekvenser for FG, og at det derfor er en god ide at følge lovgivningsprocessen tæt.
- lodtræknings-elementet i fordelingsprocessen kan få nogle bizzarre konsekvenser for elever i både Aarhus by og oplandet (fordelingszone og afstandszone).



- der er øget bevågenhed i Regionsrådet for omegnsgymnasiernes forhold

Rektor afsluttede med at orientere om, at han mandag mødes med rektorerne fra 3 af de øvrige omegnsgymnasier for at drøftede de nye optageregler.

### 3. Whistleblowerordning, bilag 3a

Rektor orienterede om, at alle ungdomsuddannelser har fået en opfordring fra ministeriet til "at oprette whistleblowerordninger på uddannelsesinstitutioner..... om seksuel chikane, hvis institutionen ikke har en sådan i forvejen."

Ordningen er alene henvendt til gymnasiets elever, og den skal give dem mulighed for at henvende sig, hvis de oplever seksuel chikane eller andre krænkelser fra andre elever eller personale.

Det henstilles til, at denne whistleblowerordning "*så vidt muligt tænkes sammen med de tiltag og procedurer, som institutionen i øvrigt har for at sikre et godt undervisningsmiljø og tage hånd om elevernes, kursisternes og deltagernes psykiske trivsel*".

Planen er derfor i nær fremtid at tage initiativ til en opdatering af Favrskov Gymnasiums studie- og ordensregler og sikre oplysning om dette blandt eleverne. Her vil det blive tydeliggjort, at man som elev trygt og fortroligt kan henvende sig til sine lærere herunder lærerteam, elevvejledning eller skolens ledelse. Fortroligheds-vejen er valgt frem for anonymitets-vejen, idet det vurderes at give de bedste muligheder for at kunne løse eventuelle problemer på en god måde.

Bestyrelsen drøftede orienteringen herunder fordele og ulemper ved anonyme ordninger. På baggrund af drøftelsen blev ledelsen opfordret til at undersøge, hvordan ordningen implementeres på andre gymnasier. Dette for at sikre at Favrskovs Gymnasiums ordning ligger inden for "normalområdet". Desuden blev muligheden for at inddrage elevrådet i ordning foreslået. Det blev aftalt, at bestyrelsen bliver orienteret om den endelige ordning på det næstkommende bestyrelsesmøde.

### 4. Økonomirapportering – bilag 4a, 4b, 4c og 4d

Vicerektor orienterede om gymnasiets økonomi.

Orienteringen tog udgangspunkt i bestyrelsesrapporterne og balancen for perioden 1. januar



til 31.08 2021

Hovedpunkterne i orienteringen var, at:

- Favrskov Gymnasium har en sund økonomi
- resultatet for perioden 1. januar- 31. august 2021 udviser et overskud på 6.994.214 kr. mod det forventede overskud på 4.047.442 kr.
- de primære årsager til at resultatet for perioden er bedre end forventet er, at der i perioden har været et lavere forbrug i perioden pga. Corona, og at vi samtidigt har modtaget flere særtilskud i forbindelse med Corona: 895.000 kr. til fagligt løft mv., 230.000 kr. til Covid-19-tests og 260.000 til rengøring.
- elevtallet pt. ligger lidt over den prognose, der ligger til grund for budgettet. Hvis frafaldet fra nu af og indtil tælledagene bliver på det sædvanlige lave niveau, vil tilskuddet for hele året - også når man ser bort fra særtilskuddene - ligge over det forventede.
- årets resultat forventes stadigt at blive et nul - fra den "sorte side".
- der pr. 31. august var en likvid beholdning på 23.546.844 kr.
- der pr. 31. august var en kortfristet gæld på 8.934.413 kr.
- der pr. 31. august var en langfristet gæld på 49.244.248 kr.

I tilknytning til økonomiorienteringen fremlagde vicerektor prognoserne for FG's økonomi frem til om med 2026.

Prognoserne er bygget på den viden, som er tilgængelig lige nu, velvidende at der er større reformer i støbeskeen, som specielt fra 2024 og frem kan få betydelige økonomiske konsekvenser for Favrskov Gymnasium:

- det nuværende taxametersystem, hvor der er regnet med, at vi frem til og med 2024 som indikeret i Forslaget til Finanslov for 2022 - får "den ekstra million" om året, som vi fik i 2021.
- den demografiske udvikling, som viser et dyk i ungdomsårgangene fra og med 2025 og ca. 5 år frem
- det sædvanlige lille elevfrafald
- at overenskomstmæssige lønstigninger kompenseres fuldt i finanslovene fra og med 2023 (det fremgår af Forslaget til Finanslov 2022, at dette ikke vil være tilfældet i 2022)



- et konstant udgiftsniveau - undtaget udgifter til det udvendige vedligehold (se næste dot)
- at renoveringen af skolens tage med baggrund i skolens vedligeholdelsesplan fortsættes i 2022 og 2023. Således planlægges det, at taget på den gamle del af Hjemstavn 3 og taget på den gamle del af Hjemstavn 4 tænkes renoveret i hhv. 2022 og 2023. Samtidig med renoveringerne etableres der ventilation i hjemstavnene. Argumenterne for at foretage renoveringerne i 2022 og 2023 er, at driften i disse 2 år i følge prognoserne kan rumme udgifterne til renoveringerne samtidig med at de nuværende udgifter til løn opretholdes, at vi får gavn af det bedre indeklima hurtigere samt at der er en form for proceseffektivitet ved, at der er kontinuitet i renoveringsarbejdet. Økonomisk betyder det, at der i hvert af årene 2022 og 2023 ligesom i 2021 afsættes godt 1 million kr. ekstra til udvendig vedligehold, og at der desuden foretages en samlet investering de to år på 2 millioner kr. til ventilation. (Denne investering afskrives over 20 år, og påvirker derfor gymnasiet drift med 100.000 kr. om året. Skolens likviditet reduceres til gengæld med det fulde beløb).

Prognoserne viser, at:

- vi kan få balance i driften frem til og med 2024, men at det i 2025 og 2026 bliver betydeligt sværere.
- likviditeten i perioden 2021-2026 vil falde med ca. 5 millioner kr. Dette skyldes investeringerne i ventilation og det faktum, at lovgivningen fremadrettet forhindrer os i at forlænge afdragsfriheden på vores realkreditlån.

Bestyrelsen tog økonomirapporteringen og budgetprognoserne til efterretning.

## 5. Finansiell strategi, bilag 5a

Rektor og vicerektor orienterede om Favrskov Gymnasiums finansielle strategi, som nu er tilrettet og indpasset i den officielle skabelon, så den opfylder de nye ministerielle krav.

Af orienteringen fremgik det, at:

- muligheden for at optage lån med afdragsfrihed eller forlænge afdragsfriheden for



eksisterende lån ikke eksisterer mere. Det er en problemstilling, der bliver aktuel i april 2023, hvor afdragsfriheden ophører på et af gymnasiets realkreditlån, og det er i den sammenhæng allerede undersøgt, hvilke muligheder der er for at opretholde balancen mellem afdrag på realkreditgælden og afskrivninger på bygningerne. En balance som siden selvejet har været et mål som led i den økonomiske styring af Favrskov Gymnasium.

- Nøgletallet for "selvfinansieringsgraden" skal genberegnes, inden der kan skrives under.

Det blev aftalt, at den finansielle strategi underskrives på bestyrelsesmødet i december.

## **6. Afrapportering af resultatlønskontrakt 2020-21, bilag 6a**

Indledningsvis orienterede rektor om, at frafaldstallet for studenterårgang 2021 på 8,5% umiddelbart skinner i øjnene, da det ligger 3%-point over tallet i 2020 og 1%-point over tallene årene i perioden 2017-2019, men at dette ikke giver anledning til uro, når man tager de øvrige frafaldstal i betragtning samt det faktum, at 4 af eleverne på studenterårgang 2021 er i en 4-årig ordning.

Bestyrelsen drøftede rapporten i rektor og vicerektors fravær.

På baggrund af drøftelsen besluttede bestyrelsen at årets udmøntningsgrad er på 95%, idet det er vurderet, at der Corona taget i betragtning er leveret på alle de punkter, som det har været muligt at levere på.

## **7. Resultatlønskontrakt 2021-22, bilag 7a**

Indledningsvist orienterede rektor om kontraktforslaget, herunder at tiltagene inden for naturvidenskab og sprog skal ses i lyset af, at der allerede er etableret noget tilsvarende inden for samfundsfag ("Iværksætterklassen", som der tidligere er orienteret om på bestyrelsesmøder)

Bestyrelsen drøftede forslaget i rektors og vicerektors fravær.

Bestyrelsen vedtog forslaget, og tiltaget, der betyder, at bestyrelsen allerede på mødet i marts måned skal forholde sig til de centrale områder for en ny kontrakt, blev positivt



bemærket, idet dette vurderes at ville øge kvaliteten i arbejdet med resultatlønskontrakterne.

## 8. Nyt fra gymnasiet, elever og formandskabet, bilag 8a

Rektor orienterede om ferieplanen for 22-23, der nu er behandlet i SU. Planen ligner i al væsentlighed ferieplanen for dette skoleår og indeholder 200 skoledage. Bestyrelsen nikkede til ferieplanen.

Desuden blev der orienteret om følgende punkter alene på skrift:

- *Opstart*

*Vi er kommet rigtigt godt i gang med skoleåret 21/22. Humøret har været højt, og glæden ved en almindelig skoledag med almindelige rammer og muligheder er meget tydelig. Dette kom særligt til udtryk i forbindelse med vores idrætsdag, som blev en forrygende dag. Også den efterfølgende café blev en succes med fin deltagelse og god stemning.*

*Vi har ikke oplevet den helt store elevvandring i år, og tilgang har matchet afgang 1:1. Vi har således fortsat optaget 266 elever på 1g-årgangen. Vi har igen i år fået udvekslingselever. Pt. har vi fire udvekslingselever fordelt på 1g- og 2g-klasser.*

*Elevråd og diverse elevudvalg er også kommet i gang. Det er godt i sig selv, men det betyder også, at strukturerne nu er på plads og klar til modtagelse af 1g'erne, når de kommer i deres stamklasser.*

- *Coronastatus*

*85% af den vaccinegruppe, som vores elever i altovervejende grad tilhører, er i skrivende stund færdigvaccinerede i Region Midtjylland, og vores fornemmelse er, at vi måske endda ligger lidt højere her på gymnasiet. Det kan mærkes. Efter enkelte smittetilfælde umiddelbart efter sommerferien har der (7-9-13) været ro på i forhold til Corona, og vi har efterhånden også ganske fleksible retningslinjer fra ministeriet og Sundhedsstyrelsen.*

- *Projekt i samfundsfag*



## FAVRSKOVGYMNASIUM

Vi er i år værtsgymnasium for et projekt, som delvis er finansieret af Region Midtjyllands Uddannelsespulje. Det drejer sig om projektet: "Alle med i samfundsfag – en induktiv tilgang". Randers HF&VUC og Silkeborg Gymnasium er partnergymnasier på projektet.

Projektets hovedide kan beskrives således:

*"Tiden er moden til at udvikle en inkluderende og induktiv didaktik, der bruger elevernes hverdagsoplevelser, som springbræt til faglig indsigt. Vi lægger op til at bruge de helt nære oplevelser - sport, populærkultur, sociale medier, oplevelser med familie og venner - som en forståelsesramme, der kan overføres til vigtige teoretiske indsigter. Det skal få alle med i samfundsfag.*

Næstformanden orienterede om, at "Gymnasieskolen" i juli 2021 har udsendt et spørgeskema rettet til medlemmerne af gymnasiernes bestyrelser. Formandskabet fandt, at spørgsmålene havde en sådan karakter, at de personligt ikke ønskede at deltage i undersøgelsen. Spørgeskemaet udsendes med referatet af mødet.

### 9. Evt.

Bestyrelsesmedlem Nils Borring fortalte om, at der også næste år er afsat midler i kommunen til forsøget med øget kollektiv trafik også til Favrskov Gymnasium.

Bestyrelsesmedlem Christian Møller Nielsen opfordrede den kommende bestyrelse til at have fokus på, hvordan unge mennesker får et godt, sundt og trygt liv. Og han luftede i den forbindelse muligheden for at skolen i samarbejde med elevrådet kunne kontakte Kræftens Bekæmpelse mht. at få et foredrag.

Rektor orienterede om, at vi har fået en ny rygelov, der betyder, at det ikke længere er lovligt for elever at ryge i skoletiden. Efterfølgende vendte bestyrelse den øgede brug af snus blandt elever både i grundskolen og gymnasiet. Brug af snus er parentes bemærket heller ikke tilladt.

### 10. Rundvisning på skolen

Her blev der bl.a. blev orienteret om, at renoveringen af taget på Hjemstavn 2 samt etableringen af ventilation skrider planmæssigt frem, dog forventes ventilationsanlægget





## FAVRSKOVGYMNASIUM

først at være i drift 14 dage senere end planlagt. Næstformanden, der er tidligere elev på gymnasiet, fortalte om det store kunstværk i kantinen malet af Krull og Kramer, og om sine oplevelser i forbindelse med tilblivelsen af kunstværket.

Mødet blev afsluttet med en let anretning.

Hadsten, den 7. december 2021

Berit Eika  
formand

Jan Erik Elgaard  
næstformand

Nils Borring

Helle Klejs

Christian Møller-Nielsen

Søren Asp Mikkelsen

Britta Dooleweerd Erhardsen

Katrine Oxenbøll Petersen

Karoline Hedemand

Morten Schytte Caspersen